



komunalnopoduzeće d.o.o.
KRIŽEVCI

PROGRAM RADA

I

PLAN RAZVOJA

ZA 2020. GODINU

- DRUGE IZMJENE I DOPUNE-

Direktor:

Martin Kozjak, struč.spec.ing.aedif.

kolovoz 2020.

Sadržaj

1. Uvodno o Društvu.....	3
2. Organizacijska struktura	5
3. Strategija	7
3.1. Zakonska osnova	7
3.2. Ključne vrijednosti Društva.....	8
3.3. Osnovni principi u pogledu odnosa s trećim stranama.....	9
4. Plan kadrova za 2020. godinu.....	10
5. Analiza stanja i planiranje.....	11
5.1. RJ Čistoća	11
5.2. RJ Zelenilo i groblje.....	12
5.3. RJ Zajednički poslovi	12
5.4. Edukativne aktivnosti	13



1. Uvodno o Društvu

Komunalno poduzeće d.o.o. za obavljanje komunalne djelatnosti Križevci, Drage Grdenića 7 je trgovačko društvo koje se bavi pružanjem usluga iz domene komunalnih djelatnosti (održavanje čistoće, sakupljanje i odlaganje komunalnog otpada, održavanje javnih površina, tržnica na malo, održavanje groblja i pružanje pogrebnih usluga, dimnjačarske usluge, održavanje javne rasvjete) i usluga trećim osobama.

Predmet poslovanja tvrtke Komunalno poduzeće d.o.o. jesu slijedeći poslovi:

- Održavanje čistoće
- Održavanja javnih površina
- Tržnica na malo
- Uređenje i održavanje groblja
- Obavljanje pogrebnih poslova
- Održavanje javne rasvjete
- Dimnjačarska služba
- Uređenje parkova
- Prodaja cvijeća i ukrasnog bilja
- Gospodarenje otpadom
- Uslužne djelatnosti uređenja i održavanja krajolika
- Kupnja i prodaja robe
- Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama

Komunalno poduzeće d.o.o. Križevci je osnovano Odlukom Narodnog odbora općine Križevci u prosincu 1953. godine, a otpočelo s radom 01.01.1954. godine sa svrhom pružanja komunalnih usluga. Tijekom godina Društvo je mijenjalo imena, a novom podjelom JLS i vlasnike.

Trenutna vlasnička struktura Komunalnog poduzeća je slijedeća:

- | | |
|-------------------------------|--------|
| • Grad Križevci | 76,50% |
| • Općina Sveti Petar Orehovec | 8,00 % |
| • Općina Sveti Ivan Žabno | 7,50 % |
| • Općina Kalnik | 3,00 % |
| • Općina Gornja Rijeka | 5,00 % |



Skupštinu Društva čine gradonačelnik Grada Križevaca i načelnici općina osnivača – članova društva. Društvo zastupa direktor, pojedinačno i samostalno uz ograničenja iz Društvenog ugovora. Nadzorni odbor sastoji se od 7 (sedam) članova od kojih 6 (šest) članova Skupštini društva predlažu Gradsko vijeće Grada Križevaca odnosno Općinska vijeća ostalih osnivača – članova društva, a jednog člana imenuje Radničko vijeće društva. Predsjednika i zamjenika predsjednika biraju članovi Nadzornog odbora.

Društvo svoju djelatnost obavlja na više lokacija:

- Uprava, Ulica drage Grdenića 7
- RJ Zelenilo i groblje, Ulica Ivana Lepušića 1
- RJ Čistoća, Cubinec 30a
- Reciklažno dvorište, Cubinec 30
- Odlagalište otpada Ivančino brdo, Ivana Lepušića bb

2. Organizacijska struktura

Organizacijska struktura Društva prikazuje ukupnost veza i odnosa između svih organizacijskih dijelova. Ukupan rad Društva organiziran je kroz radne jedinice.

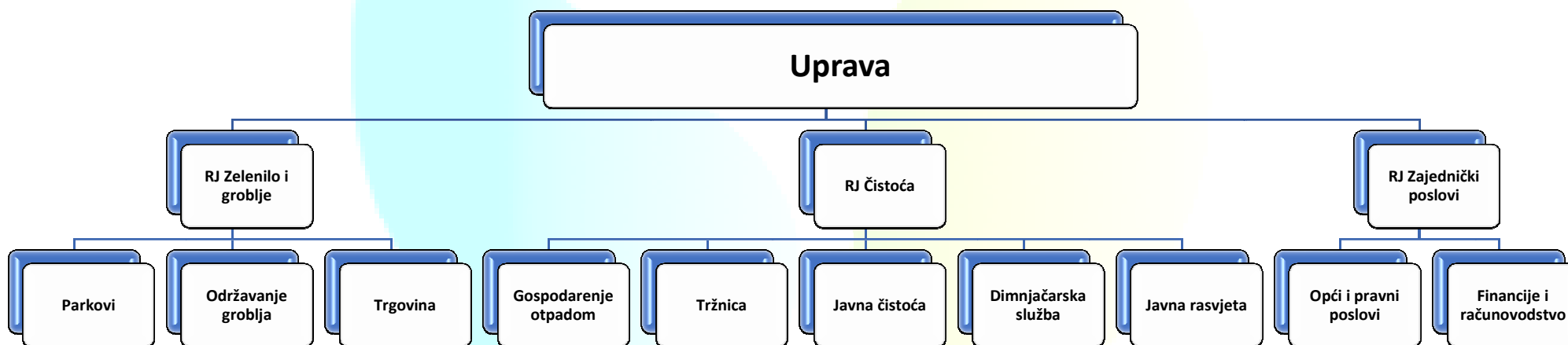
Društvo se sastoji od tri radne jedinice:

- RJ Zelenilo i groblje
- RJ Čistoća
- RJ zajedničke službe

Organizacijska struktura treba osigurati:

- Ostvarivanje zacrtanih godišnjih i dugoročnih ciljeva Društva,
- Optimalnu podjelu rada u organizaciji sukladno potrebama i obimu posla,
- Punu pažnju ključnim funkcijama u organizaciji,
- Efikasnu uporabu svih raspoloživih resursa,
- Fleksibilnost organizacije i prilagodljivost novonastalim uvjetima,
- Jasnu podjelu ovlasti i odgovornosti,
- Odgovarajući sustav informacija i komunikacija i razmjene znanja i znanja unutar Društva,
- Racionalno korištenje kvalifikacija, iskustava, znanja i radnog vremena.

Organizacijska struktura Komunalnog poduzeća d.o.o. Križevci



3. Strategija

U kontekstu Europskih strategija i direktiva, Strategija Europa 2020 je temeljna strategija rasta EU-a za ovo desetljeće. U svijetu koji se stalno mijenja, EU treba razvijati pametno, održivo i uključivo gospodarstvo.

Navedena tri prioriteta utkana su i u Strategiju razvoja Grada Križevaca, te Strateški plan Komunalnog poduzeća d.o.o. za razdoblje 2019. – 2022., koji je jedan od temeljnih dokumenata na kojem se ovaj Plan temelji.

3.1. Zakonska osnova

Tijekom mjeseca kolovoza 2018. godine usvojen je Zakon o komunalnom gospodarstvu („Narodne novine“ broj 68/18. i 110/18.) kojim se uređuju načela komunalnog gospodarstva, obavljanje i financiranje komunalnih djelatnosti, građenje i održavanje komunalne infrastrukture, plaćanje komunalnog doprinosa i komunalne naknade, održavanje komunalnog reda i druga pitanja važna za komunalno gospodarstvo.

Komunalne djelatnosti s aspekta organizacijskih i ljudskih te tehničkih i materijalnih resursa čine najveći dio u Društvu, i to po broju zaposlenih, po opremi i tehničkim resursima te po djelokrugu rada. Obzirom na okolnosti i okvir u kojem se komunalne djelatnosti odvijaju, važno je napomenuti što i na koji način utječe pozitivno odnosno negativno na planiranje i realizaciju poslovanja.

Temeljni zakonski akti su Zakon o održivom gospodarenju otpadom („Narodne novine“ broj 94/13., 73/17., 14/19. i 98/19.) i Zakon o zaštiti okoliša („Narodne novine“ broj 80/13., 153/13., 78/15., 12/18. i 118/18.).

Uredbom o gospodarenju komunalnim otpadom („Narodne novine“ broj 50/17. i 84/19.) propisuje se između ostalog i način gospodarenja komunalnim otpadom u vezi s javnom uslugom prikupljanja miješanog komunalnog otpada i biorazgradivog komunalnog otpada te odvojenog prikupljanja otpadnog papira, metala, stakla, plastike, tekstila, problematičnog otpada i krupnog (glomaznog) otpada, način obračuna poticajne naknade za smanjenje količine miješanog komunalnog otpada i stopa odvojenog sakupljanja komunalnog otpada u JLS iznad koje JLS nije dužan plaćati poticajnu naknadu.

Dana 05.01.2017. godine je Vlada Republike Hrvatske usvojila Plan gospodarenja otpadom Republike Hrvatske za razdoblje 2017.-2022. godine.

Navedenim dokumentom otvaraju se mogućnosti za daljnji razvoj sustava za odvojeno prikupljanje otpada na području na kojem Komunalno poduzeće d.o.o. pruža navedene usluge s ciljem zaštite okoliša, sortiranja otpada, ali i investiranja u razvoj sustava za odvojeno prikupljanje otpada i infrastrukturu.

Kako bi učinak svake od navedenih investicija bio što veći nužno je usmjeriti programe edukacije i informiranja na sve dobne skupine građana s ciljem podizanja svijesti o važnosti odvojenog prikupljanja otpada.

Za projekt podizanja svijesti i navika odvajanja otpada za građane su provedene izobrazno – informativne aktivnosti, u sklopu projekta „I ja odvajam“ za što je Grad Križevci u suradnji s Komunalnim poduzećem d.o.o. dobio sredstva kroz prijavu projekta na natječaj Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost kroz program Konkurentnost i Kohezija.

3.2. Ključne vrijednosti Društva

1. Društvena odgovornost

Svojim djelovanjem Društvo nastoji opravdati očekivanja korisnika javnih usluga, poslovnih partnera, lokalne zajednice i radnika Društva te pozitivno utjecati na društvenu okolinu i kvalitetu života.

2. Profesionalnost

Društvo poslove obavlja na zakonit, odgovoran i profesionalan način, sukladno zahtjevima struke, za što posjeduje potrebna znanja i tehnologiju u obavljanju djelatnosti pružanja javnih komunalnih usluga.

3. Etičnost

Društvo savjesno i odgovorno ispunjava svoje obveze prema korisnicima usluga, ostalim poslovnim partnerima i radnicima Društva.

4. Organizacijska okolina

Društvo potiče razvoj organizacijske okoline koja će jačati međuljudske odnose i poticati timski rad, ne ograničavajući pritom individualne sposobnosti radnika, njihovu inovativnost i inicijativu pri samostalnom obavljanju radnih zadataka.

5. Razvoj

Društvo posebnu pozornost poklanja uvođenju novih tehnologija. Isto tako, kroz seminare, specijaliziranu obuku i dodatno školovanje omogućuje radnicima usvajanje novih znanja i zvanja.

3.3. Osnovni principi u pogledu odnosa s trećim stranama

Osnovni principi u pogledu odnosa s trećim stranama su:

- transparentnost,
- zakonitost u radu,
- pouzdanost,
- kvaliteta usluge
- zadovoljstvo korisnika usluge,
- sigurnost i zaštita na radu,
- briga o potrošaču,
- uzajamno korisni odnosi s dobavljačima,
- stalan nadzor nad poslovnim procesima,
- društveno odgovorno poslovanje,
- stalno usavršavanje zaposlenika i usvajanje novih tehnologija,
- kontinuirana nadogradnja i poboljšavanje sustava kvalitete.

Prikupljanjem informacija o ispunjenju potreba i stupnjem zadovoljstva korisnika usluga, Društvo vrši analize za provedbu bitnih poboljšanja u izvršenju obveza prema svim korisnicima usluga.

4. Plan kadrova za 2020. godinu

Na dan 31.12.2019. godine u Komunalnom poduzeću d.o.o. je bilo zaposlenih radnika.

Redni broj	Radna jedinica	Stanje na dan 31.12.2019.	Plan za 2020. godinu
1.	Čistoća	55	56
	- Od toga na određeno	7	4
2.	Zelenilo i groblje	28	30
	- Od toga na određeno	3	5
3.	Zajednički poslovi	12	13
	- Od toga na određeno	2	1
	UKUPNO	95	99
	- Od toga na određeno	12	10

Tablica 1. Plan kadrova za 2020. godinu

Prilikom izrade Plana kadrova za 2020. godinu u obzir su uzete investicijske i organizacije aktivnosti po radnim jedinicama.

5. Analiza stanja i planiranje

5.1. RJ Čistoća

Prilikom planiranja investicijskih aktivnosti u 2020. godini u obzir je uzeto novonastalo stanje vezano za usklađenje rada i poslovanja sukladno pozitivnim propisima RH.

Sa 01.05.2019. godine Komunalno poduzeće d.o.o. je uskladilo svoje poslovanje sa Uredbom o gospodarenju otpadom i svim pozitivnim zakonskim propisima i izmjenama koje su nastale u međuvremenu.

Između ostalog najveća novina je uvođenje organiziranog sakupljanja biootpada u kantama sa smeđim poklopcem. Korisnici imaju izbor odvajanja biootpada u smeđe posude ili kompostiranje u vlastitom dvorištu.

Također je povećan intenzitet odvoza otpada za pojedine vrste otpada, posebno u ljetnim mjesecima.

Osim sustavnih izmjena najznačajnije promjene u odnosu na prethodno razdoblje je nabava novog kamiona za odvoz otpada i rabljenog stroja za zbijanje otpada.

Također sukladno izmjeni sustava odvoza otpada uvedena je jedinstvena evidencija predaje posuda s miješanim komunalnim otpadom na pražnjenje na način da su sve posude opremljene barkod naljepnicama.

Praćenjem natječaja za sufinanciranje nabave strojeva, opreme i radova, Komunalno poduzeće d.o.o. planira aplicirati na iste u svrhu povećanja konkurentnosti, podizanja usluge korisnicima te produktivnosti i rentabilnosti poslovanja.

Realizacija nabave spremnika za odvojeno sakupljanje otpada se odnosi na uvođenje spremnika za odvojeno sakupljanje papira.

Ulaganje u strojeve i opremu također ima za svrhu postizanje ciljeva odvojeno sakupljenog otpada i smanjenje količine odloženog otpada na odlagalištu.

Osim dijela gospodarenja otpadom, u sklopu radne jedinice nalaze se i dimnjačari.

Dimnjačarske usluge pružaju se na području Grada Križevaca i okolnih naselja.

Dio radne jedinice opremljen je i osposobljen za održavanje javne rasvjete. Javna rasvjeta održava se sukladno sklopljenom ugovor na području grada Križevaca i okolnih naselja, a po pozivu iz susjednih općina, popravci i intervencije rade se na području Općina Kalnik, Gornja Rijeka, Sveti Petar Orehovec i Sveti Ivan Žabno.

Također u sklopu radne jedinice nalazi se i održavanje čistoće Grada i zimska služba na području grada Križevaca i okolnih naselja.

5.2. RJ Zelenilo i groblje

Radna jedinica Zelenilo i groblje sastoji se od dijela koji, temeljem ugovora s Gradom Križevcima, brine o uređenju travnjaka, parkova, grmlja i drveća na području Grada Križevaca.

Dio radne jedinice koji je zadužen za groblja u 2019. godini i u posebice u 2020. godini suočava se sa značajnim promjenama i opsegom posla.

Naime, sukladno Odluci Gradskog vijeća Grada Križevaca, sva mjesna groblja na području te jedinice lokalne samouprave dana su na upravljanje Komunalnom poduzeću d.o.o.

Obzirom da je rok za preuzimanje do kraja 2020. godine, te činjenica da se radi o 22 groblja ukupno, a Komunalno poduzeće d.o.o. je do sada upravljalo samo sa njih 5, jasno je da se radi o značajnom povećanju opsega poslovanja.

U tu svrhu predviđena su dodatna ulaganja u opremu i strojeve kako bi se racionaliziralo poslovanje i povećala produktivnost uz minimalno povećanje broja radne snage.

5.3. RJ Zajednički poslovi

Radna jedinica Zajednički poslovi tijekom 2020. godine nema veća odstupanja u svojem uobičajenom poslovanju i radnim zadacima.

Dvije izmjene odnose se na izdvajanje poslova nabave na samostalnu osobu, kako bi se uskladili sa svim zakonskim propisima i registrima koje je potrebno redovito ažurirati i međusobno usklađivati, te kako bi se povećanim angažmanom na istraživanju tržišta i centralnom prikupljanju ponuda i naručivanju došlo do racionalizacije i ušteda u poslovanju i rashodima.

Druga izmjena se odnosi na dobivanje dozvole za istraživanje geotermalnih voda u istražnom području „Križevci“, za što je potrebno zaposliti stručnu osobu koja zadovoljava sve zakonske kriterije.

5.4. Edukativne aktivnosti

Početkom 2019. godine intenzivno se počelo raditi na edukaciji korisnika vezano za novi sustav gospodarenja otpadom, što će se nastaviti i u 2020. godini.

Obzirom na specifičnosti sustava, a samim time i naplate istog, poseban naglasak se dao na važnost odvajanja otpada.

Tijekom 2020. godine planira se edukacije sa djecom različitih uzrasta, od vrtića do osnovnih škola. Teme radionica bi bile prvenstveno biootpad, ali i naglasak na sprečavanju nastanka i odvajanju otpada.

Obzirom na širenje usluga gospodarenja otpadom na okolne općine, dodatan naglasak će se tijekom ove godine dati na edukaciju djece u školama na području Općina Sveti Ivan Žabno, Gornja Rijeka, Kalnik i Sveti Petar Orehovec.

Također tijekom 2020. godine održat će se i edukativna predavanja za građane na iste teme kao i sa školama i vrtićima.

U sklopu Dječjeg tjedna, Komunalno poduzeće d.o.o. će se aktivno uključiti i posjetiti je sve dječje vrtiće u kojima će se održati kratko predavanje o načinu sakupljanja i recikliranja otpada, te prikazali zanimljiv edukativni crtani film o pravilnom načinu odvajanja otpada.

U sklopu Obrtničko gospodarskog sajma, Komunalno poduzeće d.o.o. svake godine organizira tematsku edukaciju i radionicu, a vezano na odvojeno skupljanje otpada. Svake godine definirana je glavna tema, oko koje je organizirana edukacija i radionica, te nagradna igra za posjetitelje, gdje točnim odgovorima na pitanja korisnici imaju prilike osvojiti vrijedne nagrade, ali biti dodatno potaknuti i motivirani na razmišljanje, edukaciju i aktivno sudjelovanje u procesu gospodarenja otpadom.

Obzirom na ovogodišnju situaciju s pandemijom COVID-19 virusom, velik dio ovih aktivnosti je do sada, a izgledno i u budućnosti će ovisiti o epidemiološkoj situaciji u Republici Hrvatskoj, tj. Koprivničko – Križevačkoj županiji i samim jedinicama lokalne samouprave.

2. IZMJENE I DOPUNE PLANA INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI KOMUNALNOG PODUZEĆA d.o.o. KRIŽEVCI ZA 2020. GODINU

Naziv		Realizacija	1. izmjena i dopuna Plana 2020.	povećanje / smanjenje	2. izmjena i dopuna Plana 2020.	Izvori sredstava Plana za 2020. godinu		
						Vlastita	Proračun JLS	FZOEU / MZOEU / EU fondovi
1.	Elaborati - vezano za gospodarenje otpadom	III. kvartal	75.000	0	75.000	75.000		
2.	Glavni projekt izgradnje reciklažnog dvorišta za građevinski otpad	nova lokacija	50.000	-50.000	0			
3.	Izrada Glavnog projekta instalacija novog dijela Gradskog groblja	IV. Kvartal	50.000	0	50.000	50.000		
4.	Izgradnja i opremanje reciklažnog dvorišta i kazete za građevinski otpad	FZOEU odustaje od financiranja	2.500.000	-2.500.000	0			
5.	Nabava posuda za odvojeno skupljanje papira	po završetku natječaja	1.100.000	0	1.100.000		165.000	935.000
6.	Dogradnja upravne zgrade u Cubincu (terasa) i instalacije	IV. Kvartal	370.000	0	370.000	370.000		
7.	Nastavak izgradnje izdvojenog pogona u Cubincu, 2. faza	I.,II.,III.,IV. Kvartal	490.000	0	490.000	490.000		
8.	Opremanje novih ureda u Cubincu - namještaj	IV. Kvartal	50.000	0	50.000	50.000		
9.	Instaliranje novih planova na ulazu groblja	III. kvartal	100.000	0	100.000	100.000		
10.	Istraživanje i eksploatacija geotermalnih voda Križevci	I.,II.,III.,IV. Kvartal	300.000	0	300.000		300.000	
11.	Izgradnja nadstrešnice za komunalnu opremu na Gradskom groblju	IV. Kvartal	100.000	0	100.000	100.000		
12.	Radovi na mjesnim grobljima (izgradnja ograda, staza, popravci objekata)	III.,IV. Kvartal	190.000	0	190.000	190.000		
13.	Mobilna drobilica za građevinski/glomazni otpad (Ministarstvo zaštite okoliša i energetike-Kohezijski fond)	privremeno zatvoren natječaj	1.850.000	0	1.850.000	925.000		925.000
14.	Utovarivač za utovar građevinskog/glomaznog otpada (Ministarstvo zaštite okoliša i energetike-Kohezijski fond)	privremeno zatvoren natječaj	1.350.000	0	1.350.000	675.000		675.000
15.	Kamion za prijevoz mobilne drobilice (Ministarstvo zaštite okoliša i energetike-Kohezijski fond)	privremeno zatvoren natječaj	1.725.000	0	1.725.000	862.500		862.500
16.	Zaprašivač vode (Ministarstvo zaštite okoliša i energetike-Kohezijski fond)	privremeno zatvoren natječaj	100.000	0	100.000	50.000		50.000

17.	Upravljanje projektom <i>(Ministarstvo zaštite okoliša i energetike-Kohezijski fond)</i>	privremeno zatvoren natječaj	100.000	0	100.000	50.000		50.000
18.	Promidžba i vidljivost projekta <i>(Ministarstvo zaštite okoliša i energetike-Kohezijski fond)</i>	privremeno zatvoren natječaj	35.000	0	35.000	17.500		17.500
19.	Izrada grobnica na gradskom groblju u Križevcima	IV. Kvartal	195.000	0	195.000	195.000		
20.	Asfaltiranje površine za obradu građevinskog i glomaznog otpada	IV. Kvartal	120.000	0	120.000	120.000		
21.	Izrada dokumentacije za fotonaponsku elektranu	III. kvartal	0	50.000	50.000	30.000		20.000
22.	Izvedba i puštanje u rad fotonaponske elektrane	po odobrenju projekta	0	199.000	199.000	119.400		79.600
23.	Nabava kamiona za odvojeno prikupljanje korisnog otpada <i>(Ministarstvo zaštite okoliša i energetike-Kohezijski fond)</i>	III.IV. Kvartal	0	1.440.000	1.440.000	216.000		1.224.000
24.	Informiranje i vidljivost <i>(Ministarstvo zaštite okoliša i energetike-Kohezijski fond)</i>	III.,IV. Kvartal	0	42.000	42.000	6.300		35.700
25.	Privremeno zatvaranje plohe odlagališta neopasnog otpada	II.,III. kvartal	0	130.000	130.000	130.000		
UKUPNO:			10.850.000	-689.000	10.161.000	4.821.700	465.000	4.874.300

**2. izmjena i dopuna planirane nabave Komunalnog poduzeća d.o.o. Križevci
za 2020. godinu iz vlastitih sredstava**

Redni broj	Naziv	1. izmjena i dopuna Plana za 2020.	povećanje / smanjenje	2. izmjena i dopuna Plana za 2020.
Radna jedinica Zelenilo i groblje				
1.	Manji komunalni strojevi - trimeri, škare, kosilice ili dr.	20.000	10.000	30.000
2.	Osobno vozilo	68.000	0	68.000
3.	Velika kosilica	100.000	0	100.000
4.	Rasipač soli	25.000	0	25.000
5.	Traktorska kosa	15.000	0	15.000
6.	Prikolica za prijevoz traktora	25.000	0	25.000
7.	Stroj za iskop grobnih jama	199.990	0	199.990
8.	Sanduk za zemlju kod iskopa jama	75.000	0	75.000
9.	Vakuumski podizač grobnih ploča	40.000	0	40.000
10.	Stroj za ekološko uništavanje trave	0	25.000	25.000
UKUPNO: Zelenilo i groblje		567.990	35.000	602.990
Radna jedinica Čistoća				
1.	Osobno vozilo	68.000	0	68.000
2.	Kontejneri 5 i 7 m ³	20.000	0	20.000
3.	Kontejneri 1100 l i 770 l	20.000	0	20.000
4.	Videonadzor odlagalište i reciklažno dvorište	25.000	0	25.000
5.	Uređenje sanitarnog čvora u sortirnici	25.000	0	25.000
6.	Smart kartice za korisnike usluga	50.000	0	50.000
7.	Uređenje prostora za radnike u sortirnici	60.000	0	60.000
8.	Programska integracija sustava očitavanja	26.000	0	26.000
9.	Nabava stroja utovarivača za reciklažno dvorište	0	199.000	199.000
10.	Strojevi za čišćenje fuga (opločnici, rubnjaci)	0	20.000	20.000
UKUPNO: Čistoća		294.000	219.000	513.000
Radna jedinica Zajednički poslovi				
1.	Informatička oprema	60.000	20.000	80.000
2.	Nadzor ulaza i evidencija radnog vremena u upravnoj zgradi u Cubincu	10.000	0	10.000
3.	Osobno vozilo	64.000	0	64.000
4.	Videonadzor Uprava	0	10.000	10.000
UKUPNO: Zajednički poslovi		134.000	30.000	164.000
SVEUKUPNO:		995.990	284.000	1.279.990